

К ВОПРОСАМ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Афони́на Е.В. студентка 41 группы направления Экономика

Научный руководитель: **Ваулина О.А.** –к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита

ФГБОУ ВО Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева, г. Рязань, РФ

Аннотация: рассмотрен вопрос организации управленческого учета в предприятиях сельского хозяйства.

Одно из перспективных направлений развития управленческого учета – учет по центрам ответственности, а также составление внутрифирменной отчетности.

Цель учета по центрам ответственности состоит в обобщении данных о затратах и результатах деятельности по каждому подразделению. Таким образом, центр ответственности – это часть организации, самостоятельный объект управления, выделяемый в учете для контроля за ее деятельностью [1, с. 273].

В данной статье остановимся на разработке рекомендаций по совершенствованию управленческого учета и отчетности по центрам ответственности в ООО «Орион», расположенного в пределах Рязанской области. Основным видом деятельности ООО «Орион» является растениеводство, дополнительными же являются овощеводство и животноводство.

Суть рекомендаций заключается в разделении организации на центры ответственности, где во главе каждого центра будет стоять ответственное лицо, принимающее решения, а так же будет нести ответственность за процесс формирования показателей деятельности.

В рамках данной статьи рассмотрим аспекты деятельности центра затрат ООО «Орион» и определим более подходящие формы документации для контроля над деятельностью центра ответственности.

По центрам затрат необходимо составить смету для каждого выделенного уровня. Смета для центра затрат представляет собой расчёт предстоящих расходов для каждого уровня центра затрат. После установления центров затрат первого уровня определяют центры затрат второго, третьего и последующих уровней [3, с. 275].

Предлагаем выделить внутри цеха растениеводства в качестве первого уровня группы культур: зерновые и зернобобовые, в качестве второго уровня – цех растениеводства.

Составим сметы затрат для выделенных групп центра затрат в растениеводстве ООО «Орион» на 2018 год.

На основании уровня развития ООО «Орион» составим смету затрат позерновой и зернобобовой группам, представим в виде таблицы 1.

Таблица 1– Смета затрат по зерновой и зернобобовой группам за апрель 2018 года

№	Наименование работ и затрат	Сметная стоимость, тыс. руб.		
		зерновые	зернобобовые	Итого
1	Оплата труда работников, занятых в посеве, выращивании и сборе зерновых культур (зернобобовых культур)	290	90	380
2	Отчисления на социальные нужды работников, занятых в посеве, выращивании и сборе зерновых культур (зернобобовых культур)	87	27	114
3	Затраты на семена и посадочный материал	450	150	600
4	Затраты на удобрения	970	380	1350
5	Затраты на средства защиты зерновых культур (зернобобовых)	540	190	730
6	Затраты на нефтепродукты	870	240	1110
7	Затраты на содержание основных средств, необходимых для посева, выращивания и сбора зерновых культур (зернобобовых культур)	930	470	1400
8	Итого затрат	4137	1547	5684

Также необходимо составить смету затрат по второму уровню – цеху растениеводства, рассмотрим эту форму отчетности в таблице 2.

Таблица 2– Смета затрат по цеху растениеводства за апрель 2018 года

№	Наименование работ и затрат	Сметная стоимость, тыс. руб.
1	Содержание аппарата управления цеха растениеводства	52
2	Содержание прочего цехового персонала	43
3	Содержание текущего ремонта здания, сооружения, инвентаря	110
4	Прочие расходы цеха растениеводства	17
5	Расходы групп: -зерновых	4137
	-зернобобовых	1547
6	Итого затрат	5906

После выполнения работ по посеву, выращиванию и сбору сельскохозяйственных культур составляют отчет об исполнении сметы затрат различных уровней.

Таким образом, эффективное функционирование системы управленческого учета связано в том числе с учетом по центрам ответственности. Идея об учете по центрам ответственности возникла из необходимости улучшения внутрифирменного управления. Учет по центрам ответственности означает, что процедуры финансового контроля должны быть построены таким образом, чтобы отражать структуру распределения ответственности между руководителями.

Библиографический список

1. Ваулина, О.А. Рекомендации по организации системы бюджетирования на предприятиях в современных условиях [Текст] / О.А. Ваулина, Т.А. Малышева // Сб.: Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России.- ФГБОУ ВО РГАТУ, 2016. -С. 271-274
2. Ваулина, О.А. Информационные ресурсы в обеспечении деятельности предприятий АПК [Текст] / О.А. Ваулина // Сб.: Научные приоритеты в АПК: инновационные достижения, проблемы, перспективы развития: Материалы международной научно-практической конференции, 2013. - С. 233-236
3. Бакулина, Г.Н. Система управленческого учета, подходы к ее созданию[Текст] / Г.Н. Бакулина // Сб.: Научное наследие профессора П.А.Костычева в теории и практике современной аграрной науки, 2005. - С. 273-276.
4. Текучев, В.В. Формирование внутренней управленческой отчетности для целей экономического анализа [Текст] /Текучев В.В., Черкашина Л.В. // Сб.: Развитие современной науки: теоретические и прикладные аспекты. - Пермь, 2017. С. 64-66
5. Лучкова, И.В. Проблемы современного регионального управления АПК Рязанской области[Текст] / И.В.Лучкова, Е.П. Поликарпова //Сб.: Тенденции развития современных информационных технологий,моделей экономических, правовых и управленческих систем VI Международная научно практическая конференция, 2011. - С. 151-153.
6. Меньшова, Е.В. Бюджетирование как система финансового планирования бизнеса [Текст] / Е.В. Меньшова // Сб.: Теоретические и практические аспекты развития научной мысли в современном мире, 2017. - С. 190-193.
7. Конкина, В.С. Формирование информационных потоков для прогнозирования затрат на сельскохозяйственных предприятиях [Текст] /В.С. Конкина// Сб.: Научное сопровождение инновационного развития агропромышленного комплекса, ФГБОУ РГАТУ имени П.А. Костычева, 2014. С. 196-200