

УДК 338.439.4.001.7:636.53

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ПТИЦЕПРОДУКТОВОМ
ПОДКОМПЛЕКСЕ РЕГИОНАЛЬНОГО АПК**

Смыков Роман Александрович

кандидат экономических наук, доцент

roman_smykov@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. Птицеводство обладает рядом преимуществ перед другими отраслями сельского хозяйства, позволяющими привлечь больше инвестиций в свое развитие и совершенствование технической и технологической базы. В условиях развития и внедрения в АПК инновационных технологий, недостаток инвестиций и их неэффективное использование во многом определяют низкую конкурентоспособность значительной части российских птицеводческих предприятий. Устойчивое функционирование и укрепление ресурсного потенциала отрасли возможно только на основе усиления инвестиционной привлекательности отечественного птицеводства. Необходимы исследования, направленные на совершенствование всей системы управления инвестиционной деятельностью в птицеводстве с целью повышения эффективности инвестиций, роста ресурсного потенциала и конкурентоспособности данной подотрасли на мировом рынке.

Ключевые слова: инвестиционные проекты АПК региона, птицеводство, интегрированные агропромышленные объединения холдингового типа, развитие межхозяйственной кооперации.

Аграрно-промышленный комплекс традиционно был и остается основой экономики Тамбовской области. Именно в этом секторе регион занимает лидирующие позиции, активно развиваясь и продвигая свою продукцию на российский рынок и за его пределы. В структуре валового регионального продукта Тамбовской области доля агропромышленного комплекса достигает 27%. Плодородные земли Тамбовщины на данный момент используются на 97%, обеспечивая сельхозпроизводителей, а затем и потребителей высококачественными зерновыми, овощами и фруктами [2].

На сегодняшний день приоритеты в секторе АПК отдаются следующим направлениям инвестирования: производство и переработка сельскохозяйственной продукции, производство экспортоориентированной продукции и импортозамещающей продукции. Именно эти направления и развиваются сегодня в Тамбовской области наиболее активно. Каждый год в АПК региона вкладывается свыше 30 млрд рублей — это четвертая часть от общего объема инвестиций. С использованием инструментов господдержки реализовано более 30 инвестиционных проектов в сфере сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности. Объем инвестиций в основной капитал субъектов АПК за последние три года составил около 100 млрд рублей [1].

Птицеводство является одной из наиболее эффективных и прибыльных отраслей сельского хозяйства. Его продукция пользуется традиционно высоким спросом на отечественном рынке. Производственный цикл короткий — цыпленок превращается в курицу максимум за 45 дней (для сравнения отметим, что поросенок дорастает до свиньи за семь–восемь, а теленок до коровы — за 18 месяцев), что предопределяет быструю окупаемость. Имея необходимые финансовые ресурсы на техническое перевооружение и корма, восстановить эту отрасль можно довольно быстро. Восстановление потенциала птицеводческой отрасли входит в число приоритетных направлений развития российского АПК. Оценивая развитие птицеводства в период проведения экономических реформ, следует признать,

что в последние годы оно находится в чрезвычайно трудном положении, что сказывается на результатах работы отрасли и эффективности производства в ней. Начиная с 1990 г., производство продукции птицеводства стало сокращаться [10].

Прирост производства в птицеводстве был достигнут в основном за счет использования высокопродуктивных пород, современных технологий содержания и кормления. В последние годы значительно вырос среднесуточный привес бройлеров и среднегодовая яйценоскость. Производственные мощности птицеводческих предприятий и маточное поголовье птицы позволяют ежегодно увеличивать производство мяса птицы на 200...250 тыс. т. Среднедушевое потребление мяса птицы в настоящее время в России 30 кг. Для сравнения отметим, что в США этот показатель превышает 40 кг. Традиционно «узким местом» российской птицеводческой отрасли является недостаток комбикормов и ограниченность финансовых средств, необходимых для их импорта, приобретения витаминов и медикаментов, а также перехода на современную технологию производства кормовых добавок.

Следует отметить и их нерациональное использование (на получение одного фунта мяса птицы в убойном весе у нас требуется в два раза больше зерна, чем в Европе и США) и необходимость изменения структуры комбикормов, что может способствовать сокращению срока выращивания бройлера до 38–40 дней против традиционных 50–56 и увеличению ежедневных привесов. По прогнозам специалистов ожидается, что в случае решения проблемы с комбикормами и технического перевооружения отрасли Россия в течение ближайших 10 лет из импортера мяса птицы может превратиться в ее экспортера, наряду с такими странами, как США, государства Европейского Союза и Таиланд. В этой связи в современных условиях особенно актуальным является привлечение иностранных инвестиций. Дальнейшее развитие птицеводческой отрасли возможно через формирование крупных интегрированных агропромышленных объединений

с участием как отечественного, так и зарубежного капитала, что позволит создать принципиально новые высокотехнологичные конкурентоспособные вертикально интегрированные структуры, охватывающие весь производственно-сбытовой цикл: от производства первичного сырья до реализации конечной продукции [9].

В последние годы под влиянием объективных факторов, даже в условиях неблагоприятного инвестиционного климата в стране и общего спада притока иностранных инвестиций, проявляется тенденция их перераспределения в пользу реального сектора экономики, в первую очередь, – отраслей, ориентированных на потребительский и сырьевой рынки, где окупаемость капиталовложений имеет реальную перспективу. Достаточно привлекательным, с точки зрения иностранных инвесторов, является пищевой подкомплекс АПК, характеризующийся быстрым оборотом капитала, продукция которого имеет гарантированный спрос на внутреннем рынке. По объему накопленных прямых иностранных инвестиций пищевой подкомплекс входит в тройку лидеров совместно с ТЭК и финансово-кредитным сектором [5, 11].

Растет интерес иностранных инвесторов и к птицеводческой отрасли. Инвестиции в производство мяса птицы окупаются быстрее всего, так как производственный цикл в этом секторе очень короткий, немногим более месяца, а производство самое технологичное. По мере роста популярности отечественной продукции отрасли и укрепления позиций изделий российских птицефабрик у западных инвесторов имеются хорошие возможности развития сотрудничества с российскими предприятиями. Первым крупным иностранным проектом в российском птицеводстве было создание в Московской области российско-американского совместного предприятия по производству бройлеров при участии АО «Элинар-Бройлер», которое включает в себя все технологические стадии – от производства кормов и выращивания бройлеров до забоя, разделки и упаковки птицы. Мощность предприятия рассчитана на переработку до 250 тыс. бройлеров в неделю.

Годовой объем производства – 10–12 млн бройлеров в год. В структуру комплекса входят также цех по производству комбикормов, зернохранилище, инкубатор, перерабатывающий завод и фермы для выращивания кур – производителей яиц и молодняка. «Элинар-Бройлер» – одна из немногих в настоящее время птицефабрик, предлагающая продукцию западного качества (технология выращивания кур близка к европейской).

В целом за период с 2015 по 2020 годы в Тамбовской области реализовано 19 перспективных инвестиционных проектов по таким направлениям как свиноводство, птицеводство, молочное животноводство, а также в сфере овощеводства защищенного грунта, картофелеводства и переработки. Среди них есть масштабные — «Тамбовская индейка», «Токаревская птицефабрика», «Тамбовский бекон», объемом инвестиций свыше 8 млрд рублей каждый, которые осуществляются в несколько этапов уже не первый год [4].

Так, заканчивается возведение объектов в рамках проекта ОАО «Токаревская птицефабрика» общим объемом инвестиций 10,7 млрд рублей и проектной мощностью 150 тыс. тонн мяса птицы в год. Введен в эксплуатацию инкубатор, закончено строительство площадки откорма птицы №3, поголовье птицы составляет более 600 тыс. голов. Цех по убою птицы работает в пусконаладочном режиме. Запланировано введение в эксплуатацию комбикормового завода мощностью 250 тысяч тонн в год и площадки откорма птицы №7. В настоящее время на объектах проекта создано более 1000 рабочих мест.

ООО «Тамбовская индейка» - совместный проект, с испанской компанией Grupo Fuertes — крупнейшим производителем индейки в Испании. С 2012 года в целом в реализацию этого проекта вложено более 9,8 млрд рублей.

Это интегрированное предприятие полного цикла, включающее в себя всю производственную цепочку, от выпуска комбикорма до уоя и переработки. Комплекс включает в себя инкубатор, комбикормовый завод на

150 тыс. тонн комбикорма в год, элеватор на 120 тыс. тонн зерна, площадки доразвивания и откорма, цех по убою и разделки птицы, современные складские комплексы и санитарные пропускные пункты. В собственности предприятия находится 9,5 тыс. га земли. На производстве занято более 1500 человек.

В настоящее время все больший теоретический и практический интерес представляет определение и оценка факторов, способствующих формированию инвестиционной привлекательности предприятия для потенциальных инвесторов. Как показывают исследования последних лет, многие современные предприятия испытывают недостаток собственных средств, направляемых на их дальнейшее развитие. Одним из путей решения данной проблемы является активное привлечение инвестиционных ресурсов. Однако, для того, чтобы заинтересовать инвесторов и получить необходимые средства, предприятие должно быть инвестиционно привлекательным.

В Тамбовской области реализуются порядка 300 инвестиционных проектов, которые находятся в разной степени завершения. Доля инвестиций в валовом региональном продукте по итогам 2018 года составила 35%, значительно превышая средний уровень по стране (25%). Создание в областной администрации управления регионального развития и поддержки инвестиционной деятельности, системные действия по улучшению инвестиционного климата и формирование новых инвестплощадок позволяют прогнозировать сохранение этого позитивного тренда в перспективе.

Создание крупных корпораций, которым легче привлечь инвестиции - одно из стратегических направлений развития аграрного сектора, позволяющего реализовать аграрную политику [3].

Оценка сравнительной эффективности разных по величине предприятий стран мира и России показывает неоспоримые преимущества крупных производств, в числе которых, в частности: лучшие по сравнению с мелкими предприятиями финансовые возможности приобретать и

эффективно использовать современные дорогостоящие оборудование и технологии; меньшая потребность в технике, оборудовании в расчете на единицу обрабатываемой площади, а, следовательно, и большая загруженность и эффективность использования в производстве технических средств; повышение продуктивности сельскохозяйственного производства, снижение себестоимости продукции за счет эффекта масштаба и снижения доли постоянных расходов в цене продукции; лучшее использование ресурсной базы аграрного сектора; более благоприятные условия кредитных займов; гораздо большие возможности реализации инновационного пути развития производства; лучшие условия рационализации производственно-хозяйственного процесса на базе оптимальной величины основных производственных и обслуживающих структурных подразделений, их специализации и географического размещения; наличие предпосылок внедрения замкнутого цикла производства, переработки и реализации продукции в целях вытеснения посредников и максимизации прибыли; возможности привлечения на условиях высокой оплаты и создания комплекса социально-бытовых условий высококвалифицированных руководителей и специалистов; наличие средств для улучшения условий труда, быта, профессионального и культурного развития работников за счет внедрения новых технологий, притока молодых специалистов [7].

Российские птицефабрики обладают значительным потенциалом, а с тем, чтобы не потерять российский рынок, зарубежные птицеводы будут изыскивать различные пути сотрудничества.

Птицеводство относится к числу наиболее интегрированных отраслей агропромышленного комплекса. Это предопределяет специфику организации инвестиционных проектов в этой отрасли. Особенностью проектов является наличие компонентов, связанных с инвестициями в предприятия по производству кормов и сырья, переработке и реализации продукции. При этом обеспечивается высокая степень интегрированности производственно-технологических стадий, осуществляется единая финансовая и

маркетинговая стратегия, а также технологическая политика. Одновременно реализация подобного инвестиционного проекта позволяет формировать крупные продуктовые системы холдингового типа, что, в свою очередь, дает возможность создавать имущественные комплексы как залоговые инструменты. Как уже отмечалось ранее, наиболее простым вариантом организации инвестиционного проекта в птицеводстве является возложение функций холдинговой (управляющей) компании на головное предприятие по переработке (оптовой торговле) продукции птицеводства.

Другим вариантом является создание отдельной управляющей компании. Такая компания создается только для целей реализации инвестиционного проекта на время полной окупаемости проекта, получения запланированной прибыли и погашения заемных средств с полной выплатой процентов по займу. В дальнейшем она ликвидируется как юридическое лицо, либо осуществляются процедуры по передаче имущественных и иных прав новому владельцу.

Важно отметить, что предпочтительным вариантом является создание управляющей компании с задачами технологической и экономической интеграции предприятий птицеводства, принявших решение стать участниками инвестиционного проекта. При этом могут решаться иные задачи по усилению конкурентоспособности производимой продукции, расширению рынков сбыта товаров и услуг, повышению эффективности производства и последующей эволюции в мощный региональный агропромышленный холдинг по производству продукции птицеводства.

При интеграции предприятий предполагается использовать влияние ведущих предприятий для выстраивания контролируемых холдинговых структур во главе с такими предприятиями. При этом в объединяемую технологическую цепочку включаются важные, хотя и, возможно, убыточные звенья этой цепочки. К ним применяются различные меры санации. На первом этапе развития холдинг выполняет роль торгово-закупочной организации, лизингового и аналитического центров,

оказывающего проектноконсультационные услуги. В дальнейшем предполагается эволюция холдинга в мощный инвестиционный институт, тесно сотрудничающий с кредитно-финансовыми организациями.

Управляющая компания будет являться единым ссудозаемщиком и нести всю ответственность по возврату займов и процентов по нему. Кроме того, управляющая компания будет являться контрактодержателем, лизингополучателем и лизингодателем.

Предполагается создание управляющей компании в форме закрытого акционерного общества прибыль которого будет формироваться, прежде всего, за счет лизинга машин, механизмов и оборудования для предприятий холдинга, торговозакупочной деятельности, оказания услуг по заготовке кормов и выполнения иных видов деятельности, имеющих коммерческий эффект. Управляющая компания будет заключать договора с предприятиями холдинга на предоставление в лизинг для этих предприятий машин, механизмов и различного оборудования, а также продаж механизмов и оборудования с отсрочкой платежа.

Необходимым условием для успешной реализации инвестиционного проекта и минимизации проектных рисков является создание условий, обеспечивающих стабильную и надежную работу всех входящих в состав холдинга предприятий. В этой связи предприятия холдинга должны быть связаны между собой жесткими договорными обязательствами. Предполагается, что предприятия, необоснованно не исполняющие взятые на себя обязательства, могут быть подвергнуты судебным санкциям, включая возбуждение соответствующих процедур банкротства. При этом задачей управляющей компании станет постоянный мониторинг соблюдения договорных обязательств предприятиями холдинга, предупреждение и недопущение возникновения конфликтных ситуаций, сохранение баланса интересов предприятий, максимальное сокращение сроков дебиторских задолженностей, используя механизмы форфейтинга [8].

Для целей эффективного управления реализацией инвестиционного проекта и структурами холдинга необходимо привлечение квалифицированного менеджмента, образующего исполнительную дирекцию управляющей компании. Управленческий персонал и ключевые специалисты управляющей компании должны быть отобраны на конкурсной основе. В управляющей компании предполагается вхождение в холдинг следующих предприятий и организаций (их пакетов акций): – репродуктивная птицефабрика обеспечивает репродукцию поголовья птицы яичного и бройлерного направления, производство мяса и его переработку; – несколько птицефабрик яичного направления обеспечивают производство яиц и мяса птицы, а также переработку мяса птицы; – несколько птицефабрик мясного направления обеспечивают репродукцию поголовья птицы бройлерного направления, производство мяса и его переработку; – комбикормовый завод обеспечивает производство и поставку комбикормов на птицефабрики; – администрация области способствует организации и реализации данного проекта, оказывает организационную и правовую поддержку деятельности холдинговой компании; – торговое объединение обеспечивает снабженческо-сбытовые функции компании.

Консолидация финансовых и производственных ресурсов, привлечение инвестиций для развития и модернизации, внедрение прогрессивных технологий производства и переработки продукции птицеводства, развитие межхозяйственной кооперации позволят увеличить загрузку имеющихся производственных мощностей и добиться полного обеспечения птицефабрик сбалансированными комбикормами. Своевременные поставки качественных кормов, минуя посредников, позволят снизить суммарные удельные затраты; – увеличить суточные привесы бройлеров; – повысить рентабельность всех производств; – реализовать конечную продукцию через создаваемую дилерскую сеть, что позволит получить на конечном этапе технологической цепочки консолидированную прибыль, распределение которой между

участниками объединения (компании) будет способствовать их дальнейшему экономическому развитию.

Таким образом организация крупных интегрированных структур позволит улучшить инвестиционный климат отраслей, связанных с производством АПК региона, стимулировать инновационные процессы и, тем самым, повысить конкурентоспособность отраслей АПК.

В регионе создана необходимая нормативная правовая база в сфере инвестиционной деятельности и действует система мер поддержки инвесторов, направленная на стимулирование инвестиционной активности в приоритетных отраслях региональной экономики. Она предусматривает различные виды государственной поддержки, гарантирует прозрачность всех процедур и обеспечение равных прав инвесторам.

Для стимулирования создания новых производств в Тамбовской области была создана структура развития и поддержки бизнеса, включающая Корпорацию развития области, Фонд содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства, Центр поддержки предпринимательства, Центр координации поддержки бизнеса, объединяющий Центр кластерного развития, Центр поддержки экспорта, Региональный центр инжиниринга.

Реализован уникальный совместный проект администрации области и региональных институтов развития «Деловое пространство «Геометрия бизнеса». На территории делового пространства в режиме «одного окна» представлена вся необходимая инфраструктура поддержки бизнеса региона, а также открыты окна МФЦ и прочих необходимых для деятельности предпринимателей организаций [6].

В соответствии с Постановлением Администрации Тамбовской области от 29 января 2020 года N 56 «Об утверждении перечня приоритетных направлений инвестиционной деятельности Тамбовской области на 2020 год, по которым объявляется конкурсный отбор инвестиционных проектов на предоставление государственной поддержки» производство и переработка сельскохозяйственной продукции находятся на первом месте в перечне

приоритетных направлений инвестиционной деятельности Тамбовской области на 2020 год.

Успешная реализация инвестиционных проектов в птицепродуктовом подкомплексе, государственная поддержка перспективных направлений и дальнейшее эффективное ведение сельскохозяйственного производства позволит региону сохранить свои лидирующие позиции в данном секторе экономики и достойно представить свою качественную продукцию не только внутри страны, но и за ее пределами.

Список литературы:

1. Анциферова О.Ю. Формирование стратегии инновационно-инвестиционного развития сельскохозяйственных организаций / О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова // Сб.: Состояние и перспективы развития АПК: материалы VII Международной научно-практической конференции кафедры «Организация и информатизация производства», 2019. - С. 31-35.

2. Анциферова О.Ю. Агропромышленный сектор Тамбовской области в системе устойчивого развития России / О.Ю. Анциферова, Е. Хаустова, Д.И. Стрельников // Сб.: Формирование системы устойчивого развития сельского хозяйства на основе концепции стратегического управления (I Шаляпинские чтения): материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Мичуринск, 2018. - С. 27-35.

3. Иванова Е.В. Перспективы развития кластерных структур в АПК Тамбовской области / Е.В. Иванова, В.И. Меньщикова // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. - 2018. - № 3. - С. 151-157.

4. Мягкова Е.А. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК: учебное пособие. 1-е изд. / И.П. Шаляпина, О.Ю. Анциферова, А.А. Мягкова – СПб: Лань, 2017. – 140 с.

5. Нарзуллаев К.С. Иностранные инвестиции: проблемы привлечения их в экономику региона / К.С. Нарзуллаев // Научное обозрение. Экономические науки. - 2018. - № 4. - С. 16-20.

6. Ненашева В.С. Эффективность государственной поддержки инвестиционных программ в сельском хозяйстве Тамбовской области / В.С. Ненашева // Агропродовольственная политика России. - 2015. - № 8 (44). - С. 36-39.

7. Никитин А.В. Совершенствование экономического механизма функционирования птицепродуктового подкомплекса АПК региона в условиях импортозамещения / А.В. Никитин, Р.А. Смыков // International Journal of Recent Technology and Engineering. - 2019. - Т. 8. - № 2. - С. 4648-4651.

8. Никитин А.В. Кластерный подход в организации вертикально-интегрированных структур регионального АПК / А.В. Никитин, Р.А. Смыков // The Journal of Social Sciences Research. - 2018. - № S3. - С. 380-384.

9. Пахомова А.А. Модернизация и инновационное развитие птицепродуктового подкомплекса / А.А. Пахомова // Научное обозрение. - 2012. - № 5. - С. 524-529.

10. Смыков Р.А. Вертикально-интегрированные структуры в птицепродуктовом подкомплексе России / Р.А. Смыков // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. - 2007. - №2 (46). - С. 253-258.

11. Анциферова О.Ю. Стратегия инновационного развития кооперационных и интеграционных процессов в аграрной сфере экономики / О.Ю. Анциферова, И.П. Шаляпина, С.П. Мельник // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. - 2012. - № 1-2. - С. 110-113.

UDC 338.439.4.001.7:636.53

**IMPROVEMENT OF THE MANAGEMENT SYSTEM OF
INVESTMENT ACTIVITIES IN THE POULTRY SUBCOMPLEX OF THE
REGIONAL AIC**

Smykov Roman Alexandrovich

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

roman_smykov@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Annotation. Poultry farming has a number of advantages over other sectors of agriculture, which allow attracting more investment in its development and improving the technical and technological base. In the context of the development and implementation of innovative technologies in the agro-industrial complex, the lack of investments and their ineffective use largely predetermine the low competitiveness of a significant part of Russian poultry enterprises. Sustainable functioning and strengthening of the resource potential of the industry is possible only on the basis of enhancing the investment attractiveness of domestic poultry farming. Research is needed to improve the entire system of investment management in the poultry industry in order to increase the efficiency of investments, increase the resource potential and competitiveness of this sub-industry in the world market.

Key words: investment projects of the agro-industrial complex of the region, poultry farming, integrated agro-industrial associations of the holding type, development of inter-farm cooperation.