

УДК 353.5

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ

**Виталий Михайлович Белоусов**

кандидат экономических наук, доцент

belousov1973@bk.ru

**Наталья Владимировна Саплина**

студент

saplina.nat@yandex.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** В статье обоснована необходимость совершенствования системы управления муниципальным образованием. Выявлены методы, инструменты и механизмы повышения эффективности органов местного самоуправления, направленные на создание сбалансированной системы местного самоуправления в целях обеспечения устойчивого развития муниципальных территорий, в том числе: совершенствование взаимоотношений с муниципальными структурами, осуществляющих хозяйственную деятельность; оптимизация деятельности административной структуры управления, внедрение современных методов управления; применение современных информационных технологий в управлении; обеспечение эффективной финансовой связи муниципалитетов с вышестоящими органами, улучшение материальной базы муниципального управления.

**Ключевые слова:** управление муниципальным образованием, эффективная система управления, основные направления совершенствования системы управления муниципальным образованием.

Современное пространственно-экономическое развитие муниципальных образований характеризуется возрастающей концентрацией экономической деятельности, что становится предпосылкой снижения показателей их социально-экономического развития.

В области методического обеспечения разработки стратегических планов и программ социально-экономического развития муниципальных образований, в том числе усиления экономического блока, накоплен значительный опыт, но вместе с тем отдельные вопросы до сих пор являются недостаточно изученными и обсуждаются в научных и экспертных сообществах. В частности, они касаются вопроса выбора приоритетных направлений экономической специализации муниципального образования. Эти ориентиры составляют основу экономического блока, а также могут определять содержание социального блока социально-экономического развития муниципальных образований.

Апробация методов, инструментов и механизмов по повышению эффективности местного самоуправления позволили создать сбалансированную систему устойчивого развития местного самоуправления и определила шесть ключевых элементов повышения его эффективности, в частности: совершенствование отношений с хозяйственными единицами муниципального образования; оптимизация организационно-управленческих структур; использование современных методов управления; применение информационных технологий в управлении, обеспечение эффективных финансовых отношений между муниципалитетами и вышестоящими органами, совершенствование материальной базы управления (рис. 1).



Рисунок 1- Основные направления повышения эффективной системы управления муниципальных образований

Для повышения эффективности и надежности организационных связей управления муниципальных образований необходимо реализовать следующие меры:

- на первом этапе должно произойти четкое разделение хозяйственных и управленческих функций. Для этого из муниципальной системы необходимо вывести структуры, выполняющие хозяйственные функции, путем реорганизации их в самостоятельные структурные подразделения со статусом юридического лица.

На втором этапе органы местного самоуправления должны создавать крупные организационно-управленческие блоки, руководители которых несут ответственность за реализацию местной политики в соответствующих сферах и достижение конечных целей.

Третий блок содержит ряд мероприятий по совершенствованию управления информационными технологиями при четком взаимодействии с региональными органами власти.

Необходимым условием правильного осуществления действий в этих отраслях является координация деятельности в муниципальных и государственных структурах с учетом особенностей развития систем управления в связи с их компьютеризацией [2].

Четвертый блок содержит меры по улучшению взаимодействия органов местного самоуправления с вышестоящими органами власти. Для реализации данных мероприятий необходимо обеспечить повышение эффективности межбюджетных отчислений.

Пятый блок содержит мероприятия по совершенствованию методов управления муниципальными образованиями, которые в основном заключаются в реорганизации используемых муниципалитетами методов оценки эффективности, результативности и качества управления за счет использования систем оценки различных показателей, характеризующих состояние внутренней и внешней среды, параметров экономической и социальной устойчивости [3,4,6].

Это позволит провести сбалансированную оценку местного самоуправления и определить другие ключевые области для улучшения социально-экономической политики и нормативно-правовой базы на этом уровне управления.

Шестой блок включает мероприятия по совершенствованию материально-технической базы муниципальных образований с опорой на материально-техническое оснащение муниципальных образований и объекты недвижимости, находящиеся в их ведении и управлении.

В рамках реализации этого подхода необходимо принять и сознательно реализовать объективный региональный план развития и совершенствования материально-технической базы в муниципалитетах, районах, составляющих материальную основу современного управления.

Установление системного подхода к решению муниципальных проблем сегодня бесспорно и способно обеспечить эффективность административной системы для социально-экономического развития муниципальных образований.

#### Список литературы:

1. Астахов Е.Е., Карамнова Н.В.

Инновационная составляющая стратегического развития аграрного сектора экономики // Инновационное развитие региона: проблемы, перспективы (IV Шаляпинские чтения): материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск-наукоград РФ. 2021. С. 66-69.

2. Григорьев С. И., Гусева М.Н. Информационные технологии в

муниципальном управлении: опыт применения в масштабах городского округа // Ученые записки Тамбовского отделения РoCMY. 2018. № 10. С. 167-174. – EDN OVIPLF.

3. Гусева М. Н., Маликова М.А. Индикаторы и факторы устойчивого

развития региона // Аграрная наука в инновационном развитии АПК: Материалы международного молодежного аграрного форума. Сборник научных статей, Мичуринск, 08–10 ноября 2017 года / Под редакцией В.А. Бабушкина. Мичуринск: Мичуринский государственный аграрный университет. 2018. С. 82-94. – EDN XRETFR.

4. Жидков С.А., Карамнова Н.В.

Стратегическое управление развитием аграрного сектора экономики региона // Инновационное развитие региона: проблемы, перспективы (IV Шаляпинские чтения): материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск-наукоград РФ. 2021. С. 126-129.

5. Карамнова Н.В., Деменкова М.А.

Экономическая сущность конкурентоспособности производства сельскохозяйственной продукции // Актуальные проблемы и перспективы развития сельского хозяйства и сельских территорий (III Шаляпинские

чтения): материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск-наукоград РФ. 2020. С. 139-143.

6. Летуновский А.С., Карамнова Н.В. Особенности стратегического управления в аграрном секторе экономики // Инновационное развитие региона: проблемы, перспективы (IV Шаляпинские чтения): материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск-наукоград РФ. 2021. С. 206-210.

7. Лёвина М.В. Инновационные направления развития АПК // Приоритетные направления регионального развития: сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием. Под общей редакцией И.Н. Миколайчика. Курган. 2021. С. 417-420.

8. Лёвина М.В. Пути повышения эффективности функционирования АПК // Инженерное обеспечение в реализации социально-экономических и экологических программ АПК: материалы Международной научно-практической конференции. Курган. 2021. С. 480-484.

**UDC 353.5**

## **IMPROVEMENT OF THE MUNICIPAL EDUCATION MANAGEMENT SYSTEM**

**Vitaly M. Belousov**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
belousov1973@bk.ru

**Natalia V. Saplina**

student  
saplina.nat@yandex.ru

Michurinsk State Agrarian University  
Michurinsk, Russia

**Abstract.** The article substantiates the need to improve the management system of the municipality. Methods, tools and mechanisms for improving the efficiency of local governments aimed at creating a balanced system of local government to ensure the sustainable development of a territorial entity in the practice of local governments, including: improving relations with economic units of the municipality, rational organization of the administrative structure, introduction of modern management methods, the use of information technology in management, ensuring effective financial communication of municipalities with higher authorities, improving the material base of management.

**Key words:** municipal education management, effective management system, the main directions of improving the municipal education management system.

Статья поступила в редакцию 02.09.2022; одобрена после рецензирования 03.10.2022; принята к публикации 20.10.2022.

The article was submitted 02.09.2022; approved after reviewing 03.10.2022; accepted for publication 20.10.2022.