

УДК 338.242.2

**КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ КАК ОДНО ИЗ ПЕРСПЕКТИВНЫХ  
НАПРАВЛЕНИЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И  
РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Нина Ивановна Руднева**

заведующий кафедрой, кандидат филологических наук

rudneva6363@mail.ru

**Захарова Оксана Игорисовна**

преподаватель

ksenia6869@yandex.ru

**Лилия Владимировна Грезнева**

студент

grezneva@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

Мичуринск, Россия

**Аннотация.** Авторы центрируют внимание на актуальной теме исследования, важность которой обусловлена тем, что современные условия сложны для отечественных предприятий при учете специфики производственной деятельности: технологический процесс с высокой долей автоматизации и механизации, большой перечень разнообразных требований и профессиональных стандартов, изменение логистических потоков, возрастание нагрузки на ресурсы: технологические, производственные, трудовые, высокие затраты и регуляторный рыночный механизм. Все перечисленные факторы внешней и внутренней среды могут существенно затруднять функционирование хозяйствующего субъекта,

заставляя оперативно реагировать на угрозы и риски, своевременно предотвращая их.

Исследование выполнено в рамках кафедральной темы НИР: «Экономико-правовые аспекты развития инвестиционной привлекательности региона как основное направление стратегии экономической безопасности» (код тематической рубрики 06.52.13: Экономическое развитие. Экономический рост. Код международной классификации отраслей наук 5.02. PE: Economics and business. Operations research and management science).

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, корпоративный контроль, экономические угрозы и риски.

Устойчивость и экономическая эффективность современных предприятий в нынешних условиях нестабильности: финансовой и структурной, волатильности валют, пересмотра локации сырьевых рынков и сбыта продукции, подвергается серьезным испытаниям. Требуется серьезный пересмотр концепций взаимосвязи индикаторов и параметров экономической безопасности и стратегирования экономического роста при условии воздействия агрессивных внешних факторов.

Приоритетное значение в пересмотре концепций обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов принадлежит исследованию учетно-аналитических и организационно-экономических механизмов.

Эта проблема актуальна для отечественных предприятий при учете специфики производственной деятельности: технологический процесс с высокой долей автоматизации и механизации, большой перечень разнообразных требований и профессиональных стандартов, изменение логистических потоков, возрастание нагрузки на ресурсы: технологические, производственные, трудовые, высокие затраты и регуляторный рыночный механизм. Все перечисленные факторы внешней и внутренней среды могут существенно затруднять функционирование хозяйствующего субъекта, заставляя оперативно реагировать на угрозы и риски, своевременно предотвращая их.

Вне сомнений, большие экономические вызовы, изменившие тенденции ведения бизнеса, повлекли существенные преобразования. Одним из прорывных решений стало введение корпоративного управления в целях обеспечения притока инвестиций и динамичного финансово-экономического развития. Данное управление более четко определяет цели на короткую и длинную перспективу, формулирует адекватные методы достижения, обеспечивает своевременный контроль.

Эффективная система корпоративного управления выполняет задачи по обеспечению доступа к рынкам инвестиций, увеличению капитализации, ставит

под контроль распределение доходов, повысит инвестиционную привлекательность. Корпоративное управление в синергии с эффективным контролем и правоприменением обеспечивает высокий уровень доверия инвесторов к деятельности предприятия, формирует стратегирование в сочетании с эффективными механизмами контроля и правоприменения. Следовательно, стандарты корпоративного управления способствуют формированию позитивной репутации предприятия, что укрепляет экономическую безопасность и динамичный экономический рост.

В данный момент функция корпоративного контроля выступает одним из перспективных направлений управленческой деятельности в реальном секторе экономики. Правила внутреннего взаимодействия и процедур принятия решений выступают фундаментом для внедрения функции корпоративного контроля, который призван выявлять и идентифицировать риски и угрозы экономической безопасности предприятия. Следовательно, одним из ответов на большие вызовы выступают новые экономические реалии, в которых ведущим направлением является корпоративный контроль.

Однако в отечественной практике отсутствует опыт внедрения корпоративного контроля, осложняется ситуация отсутствием специальной терминологии и нормативного регулирования, порождая формальный подход к реализации данной функции, отсутствием профессиональных компетенций у специалистов, включенных в процесс реализации корпоративного контроля.

Это обуславливает важность и своевременность исследования и разработки практических аспектов реализации и совершенствования функции корпоративного контроля, внедрения в систему управленческих функции хозяйствующего субъекта. Интеграция корпоративного контроля в систему обеспечения экономической безопасности представляется актуальной проблемой. Следовательно, актуальность проведенного исследования определена наличием противоречий между:

– четким пониманием проблемы и рекомендациям по оптимальной стратегии развития предприятия и необходимостью учета особенностей российской экономики;

– необходимостью устойчивости в новых экономических реалиях, расширения возможностей развития бизнес-инициатив, актуализирующих значимость правильного использования собственности как средства достижения прибыли, и слабой проработанностью основных теоретических тезисов и практических механизмов обеспечения ее защиты и укрепления.

Изменение тенденций ведения бизнеса и большое количество вызовов, перед которыми стоят отечественные организации, не смогли обойти стороной систему обеспечения экономической безопасности. Мировой опыт корпоративного управления показывает, что невозможно поддерживать приток инвестиций и успешное развитие предприятий без эффективной системы управления. «Такая система помогает определить цели компании и методы их достижения, а также постоянно контролировать деятельность. Высококачественное корпоративное управление обеспечивает доступ к рынкам капитала и снижает его стоимость, дает инвесторам уверенность в том, что предоставляемый ими капитал, увеличит капитализацию, не будет присваиваться руководителями корпораций, советом директоров или контролирующими акционерами; что инвесторы будут заинтересованы в увеличении прибыли компании на справедливых и равных условиях. Надлежащее корпоративное управление в сочетании с эффективными механизмами контроля и правоприменения может повысить уровень доверия инвесторов, укрепить правильную работу финансовых рынков и, в конечном итоге, стимулировать более стабильные источники финансирования. Внедрение стандартов корпоративного управления, которые заслуживают доверия и понятны для любых инвесторов, способствует повышению его качества» [5].

Комплаенс является управленческой функцией, направленной на ведение бизнеса в соответствии с действующим законодательством, правилами, кодексами и стандартами, установленными компетентными властями, профессиональными ассоциациями и внутренними документами предприятия.

Исследователи центрируют внимание на том, что «как направление деятельности корпоративный контроль (комплаенс) нацелен на достижение такого уровня отношений на предприятии с его клиентами, контрагентами, партнерами и работниками, когда эти отношения характеризуются справедливостью, взаимным доверием и сотрудничеством, намерением не допустить конфликт интересов, а также соблюдать нормы применимого законодательства и положений внутренних нормативных и распорядительных документов» [1]. Корпоративный контроль как эффективный инструмент минимизации рисков уверенно выходит на ключевые позиции в управлении современными компаниями реального сектора экономики.

В то же время в российской практике развитие системы корпоративного контроля «осложняется отсутствием единой терминологии и нормативного регулирования, особенно для предприятий реального сектора экономики; частыми случаями формального подхода к реализации комплаенс-функции; недостаточно высоким квалификационным уровнем комплаенс-менеджеров.

На сегодняшний день на отечественном рынке уже сложилось четкое понимание того, что комплаенс (корпоративный контроль) — это неотъемлемый элемент системы корпоративного управления, и, что польза от его внедрения несоизмеримо больше рисков, связанных с его отсутствием. Система комплаенс — это реальный механизм управления коррупционными рисками в любой организации, независимо от специфики ее деятельности» [3].

Теоретико-методологическую основу и информационную базу исследования корпоративного контроля составляют монографии, отечественная и переводная периодическая литература, а также практические материалы хозяйствующего субъекта. За прошедшие десятилетия проблема комплаенс-контроля

исследовалась многими зарубежными учеными и специалистами-практиками, такими как Piotr Kaminski и Kate Robu [2]. Среди наиболее авторитетных российских специалистов в области комплаенс контроля в бизнес-организациях стоит отметить: Карповича О.Г. [10], Трунцевского Ю.В. [3], Буянского С.Г. и Добрынину А.К. [3], Ермоловская О.Ю. [3].

«Появление в условиях рыночной экономики значительного числа предприятий разнообразных организационно-правовых форм, базирующихся на различных формах собственности; проявление всевозможных способов конкурентной борьбы; несовершенство законодательной базы» [2]; растущие потребности информационного общества и научно-технического прогресса, внедрения инноваций во все процессы функционирования предприятия — эти и многие другие причины поставили хозяйствующие субъекты в условия, когда они вынуждены уделять значительное внимание вопросам обеспечения своей экономической безопасности.

Экономическая безопасность предприятия — это «состояние защищенности его экономических интересов от внешних и внутренних угроз, реализацию миссии, целей ее создания, максимизацию получаемой прибыли и устойчивость ее развития» [ 5].

Поскольку существующее состояние предприятия формируется в процессе его финансово-хозяйственной деятельности и определяется множеством факторов внешней и внутренней среды, то под устойчивостью следует понимать стабильную финансово-хозяйственную деятельность, способность предприятия противостоять негативному воздействию условий внешней и внутренней среды.

Экономическая безопасность заключается в том, что предприятие «как хозяйствующий субъект, за счет эффективного использования корпоративных ресурсов, стремится достичь такого состояния, при котором с одной стороны, предприняты все необходимые действия для предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных

обстоятельств, а, с другой стороны, обеспечивается решение задач эффективного ведения бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска» [2]. «Для измерения количественного и оценки качественного состояния экономической безопасности предприятия вводится понятие уровня экономической безопасности. Уровень экономической безопасности — это оценка состояния использования корпоративных ресурсов по функциональным составляющим экономической безопасности организации» [3]. В свою очередь, «функциональные составляющие — это совокупность основных направлений экономической безопасности, существенно отличающихся друг от друга по своему содержанию. В целях достижения наиболее высокого уровня экономической безопасности организация должна следить за обеспечением максимальной безопасности её основных функциональных составляющих» [7].

«Выделение функциональных составляющих экономической безопасности и их последующих анализ позволят дать общую оценку уровня экономической безопасности предприятия, уровень экономической безопасности предприятия определяется следующими функциональными составляющими: финансовой; кадровой; технико-технологической; экологической; информационной; силовой и политико-правовой» [7].

Финансовая безопасность предприятия «определяется как состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов организации, выраженное в наилучших значениях финансовых показателей прибыльности и рентабельности бизнеса, качества управления и использования основных и оборотных средств, структуры его капитала» [3].

Заслуживает особого внимания позиция исследователей, что «процесс обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности организации необходимо рассматривать как процесс предотвращения всесторонних ущербов от негативных воздействий на экономическую безопасность организации по различным аспектам её финансово-хозяйственной деятельности» [1]. Суть

кадровой безопасности заключается в «обеспечении экономической безопасности предприятия за счет снижения рисков и угроз, связанных с недоброкачественной работой персонала, его интеллектуальным потенциалом и трудовыми отношениями в целом» [1].

Технико-технологическая составляющая экономической безопасности «предполагает создание и использование такой технической базы, оборудования и основных средств производства и таких технологий и бизнес-процессов, которые усиливают конкурентоспособность предприятия» [2].

В части экологической составляющей следует отметить, что под ней подразумевается стремление к оптимизации финансовых затрат в таких пределах, «чтобы при минимальных затратах на обеспечение соблюдения экологических норм по техническим процессам на предприятии и выпускаемой им продукции минимизировать свои потери от административных санкций за загрязнение окружающей среды и потери рынков стран с более жесткими нормами экологического законодательства, чем те, которым соответствует выпускаемая предприятием продукция» [1].

«Информационная безопасность основана, в первую очередь, на защите собственной информации, главным образом, конфиденциальной информации, а также на осуществлении деловой разведки, проведении информационно-аналитических разработок по внешним и внутренним субъектам, влияющим на деятельность предприятия (в том числе, на все составляющие его экономической безопасности).

Силовая безопасность направлена на обеспечение физической безопасности руководителей и персонала предприятия; обеспечение сохранности имущества; силовую поддержку всех других составляющих экономической безопасности; обеспечение благоприятствования внешней среды бизнеса.

Суть правовой составляющей экономической безопасности предприятия заключается в эффективном и всестороннем правовом обеспечении его

деятельности, четком соблюдении организацией и её сотрудниками всех правовых норм действующего законодательства при оптимизации затрат корпоративных ресурсов на достижение этих целей.

Все составляющие экономической безопасности характеризуют данную категорию с самых различных сторон — важнейших для деятельности предприятия. Они выступают отдельными, но взаимосвязанными компонентами экономической безопасности. Изменение или возникновение угроз для одного компонента может привести к аналогичной ситуации и с другими компонентами. Состояние перечисленных составляющих (компонентов) экономической безопасности предприятия являются отражением рискованного характера предпринимательской деятельности, осуществляемой в условиях неопределенности внешней среды. Рисковый характер бизнеса связан с возникновением угроз, возможных опасностей, которые предприятие может либо преодолеть и получить желаемый эффект, либо потерпеть крах и получить убытки. То есть угрозы экономической безопасности предприятия возникают как следствие особенностей его деятельности, связанной с риском. В данном контексте понятия «риск», «угроза», «опасность» употребляются как синонимы» [4].

Возвращаясь к комплаенс-функции, необходимо подчеркнуть, что её основная цель — управление комплаенс-рисками и поддержание адекватной комплаенс-культуры на предприятии. Существуют несколько определений комплаенс-риска. При этом одно из наиболее точных определений дано в Рекомендациях Базельского комитета по банковскому надзору. Под комплаенс-риском понимается «риск применения юридических санкций или санкций регулирующих органов, существенного финансового убытка или потери репутации в результате несоблюдения организацией законов, инструкций, правил, стандартов саморегулируемых организаций или кодексов поведения [6].

Исследование сущности комплаенс-риска и направлений комплаенс-контроля показало, что они играют большую роль в обеспечении экономической стабильности. Последствия комплаенс-риска в виде юридических санкций, санкций регулирующих органов, получения большого финансового убытка, потери репутации снижают уровень правовой безопасности предприятия, а также негативно влияют на финансовую, кадровую, силовую, информационную составляющие и, следовательно, в целом экономическую безопасность предприятия.

### **Список литературы:**

1. Абалкин Л. И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. 1994. № 12. С. 4-16.
2. Авдийский В.И., Дадалко В.А. Теневая экономика и экономическая безопасность государства: Учебное пособие. М.: Альфа-М. Инфра-М. 2012. 496 с.
3. Коротков А.А., Руднева Н.И., Хабаров С.А. Функциональные компоненты системы экономической безопасности предприятия // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 4. – EDN IIRWEA.
4. Руднева Н. И., Шпаковская В.С., Захарова О.И. SWOT-анализ развития региональных территорий: вызовы, угрозы и факторы, влияющие на экономическую безопасность // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 4. EDN IGGPRI.
5. Лихолетов В. В. Стратегические аспекты экономической безопасности: учебное пособие для вузов. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт. 2021. 201 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-13505-3. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/463191> (дата обращения: 12.03.2023).
6. Статистические данные [Электронный ресурс] /Росстат. Режим доступа:

[http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/enterprise/investment/nonfinancial/](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/enterprise/investment/nonfinancial/) (дата обращения: 20.03.2023).

**UDC 338.242.2.**

**CORPORATE CONTROL AS ONE OF THE PROMISING AREAS OF  
PROFESSIONAL ACTIVITY AND ENTERPRISE DEVELOPMENT**

**Nina I. Rudneva**

Head of the Department , Candidate of Philological Sciences

rudneva6363@mail.ru

**Oxana I. Zaharova**

Lecturer

ksenia6869@yandex.ru

**Liliya V. Grezneva**

student

grezneva@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

**Abstract.** Authors focus on the current research topic, the importance of which is due to the fact that modern conditions are difficult for domestic enterprises when taking into account the specifics of production activities: a technological process with a high degree of automation and mechanization, a large list of various requirements and professional standards, changing logistics flows, increasing the load on resources: technological, production, labor, high costs and the regulatory market mechanism. All these factors of the external and internal environment can significantly complicate the

functioning of an economic entity, forcing it to respond promptly to threats and risks, preventing them in a timely manner.

The research was carried out within the framework of the research topic of the Cathedral: "Economic and legal aspects of the development of the investment attractiveness of the region as the main direction of the economic security strategy" (code of the thematic heading 06.52.13: Economic development. Economic growth. Code of the international classification of branches of sciences 5.02. PE: Economics and business. Operations research and management science).

**Key words:** economic security, threshold indicators, economic threats and risks.

Статья поступила в редакцию 30.03.2023; одобрена после рецензирования 30.05.2022; принята к публикации 30.06.2023.

The article was submitted 30.03.2023; approved after reviewing 30.05.2022; accepted for publication 30.06.2023.