

УДК 338.3

НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РОСТА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Мария Вячеславовна Лёвина

кандидат экономических наук, доцент

marija_1986@mail.ru

Светлана Александровна Воропаева

студент

voropaeva12358@yandex.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В современных условиях предприятие может эффективно функционировать лишь в том случае, если изменить вектор планирования его деятельности и присоставлении его планов - идти не от прошлого к будущему, а от будущего к настоящему.

В статье на примере СХПК «Родина» Мичуринского района Тамбовской области проведена оценка стратегии функционирования по аспектам «Финансы», «Рынок» и «Инновации и обучение». Составлена стратегическая карта развития организации, рассчитана эффективность производства на перспективу.

Ключевые слова: стратегия, развитие, сельскохозяйственная организация, экономический потенциал.

Сельское хозяйство является основополагающей отраслью для многих отраслей народного хозяйства. В свете этого вопрос его опережающего развития выступает важнейшим стратегическим решением в области восстановления экономики страны. Серьезные проблемы, с которыми постоянно сталкивается сельскохозяйственное производство, а также его специфические особенности усиливают отставание предприятий аграрной сферы в области применения современных инструментов менеджмента[2].

СХПК «Родина» Мичуринского района является малым предприятием с численностью 81 человек (таблица 1). В 2020 году в хозяйстве было произведено валовой продукции сельского хозяйства на сумму 251,1 млн. руб., что на 51,3% больше, чем в 2018 году. Причиной этого стали более благоприятные условия выращивания зерновых культур и подсолнечника по сравнению с базовым годом.

Таблица 1

Размеры СХПК «Родина» Мичуринского района Тамбовской области

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Отношение 2020г.к 2018г.,%
Валовая продукция сельского хозяйства,тыс.руб.	165694	260387	251057	151,5
Товарная продукция,тыс.руб.	151328	222698	201684	133,3
Общая земельная площадь,га	7727,3	7682	7387	95,6
Всего с/х угодий,га	7325	7325	7030	96,0
В том числе: -пашня	6113	6113	5908	96,6
-сенокосы	337	337	304	90,2
-пастбища	875	875	818	93,5
Среднегодовое число работников,чел.	78	65	81	103,8
Основные средства с/х назначения,тыс.руб.	235717	245152	258904	109,8
Оборотные средства,тыс.руб.	127380	202528	200838	157,7
Энергетические мощности,л.с.	15531	13838	13844	89,1

В целом, высокая эффективность использования производственного капитала оказалась одним из факторов, оказавшим позитивное влияние на формирование конечных финансовых результатов, структуры активов хозяйства и устойчивость его функционирования в исследуемом периоде(таблицы 2).

Анализ таблицы 2 показал, что темп увеличения выручки от реализации сельскохозяйственной продукции на 32,4% за 2018-2020 годы превышал темп роста ее полной себестоимости. Именно это обеспечило повышение уровня рентабельности на 34,8%.

Таблица 2

Финансовые результаты в СХПК «Родина» Мичуринского района Тамбовской области

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	2020г.к 2018 г.,%
Выручка от реализации продукции, тыс.руб.	151328	225701	201684	133,3
Полная себестоимость, тыс.руб.	139144	178014	140465	100,9
Прибыль(валовая), тыс.руб.	12184	47687	61219	502,5
Уровень рентабельности, %	8,8	26,8	43,6	+34,8п.п.

Эффективность стратегического управления определяется соотношением результата хозяйственной деятельности, полученного в рамках реализации мероприятий реализованных в рамках стратегии развития организации, и затрат, которые понесла организация для его получения. Другими словами, в рамках стратегического управления развитием сельскохозяйственных организаций сочетаются возможности наращивания ресурсного потенциала с высокими рисками природного характера [4].

Цель СХПК «Родина» Мичуринского района можно сформулировать как обеспечение высокой экономической устойчивости развития в долгосрочной перспективе, достигаемой за счет накопления экономического потенциала и высокой социальной эффективности через получение наибольшего размера прибыли от хозяйственной деятельности. Взаимовлияние достижения основных целей групп влияния отражается в стратегической карте развития (Рисунок1).



Рисунок 1 – Стратегическая карта развития организации реального сектора экономики

Нами был произведен расчет частных показателей эффективности стратегического развития (финансы, рынок, инновации и обучение) по формуле суммы произведений фактических значений показателей и весовзначений их влияния в достижении конечной цели. Перевод значений этих показателей переводится в обезличенную форму, что позволяет производить операцию сложения в расчетах комплексного показателя эффективности стратегического управления. В таблицах 3-5 представлена оценка стратегического управления по указанным сторонам бизнеса.

Таблица 3

Оценка стратегического управления СХПК «Родина» Мичуринского района по аспекту «Финансы» в 2018-2020 годах

Цели	Показатели			
	Наименование показателя	факт	норматив	Отношение факта к нормативу, %
2018год				
Увеличение оборота	Темп прироста собственного оборотного капитала	9,5	14,5	65,2
Увеличение прибыли организации	Уровень рентабельности, %	8,8	29	30,3
2019год				
Увеличение оборота	Темп прироста собственного оборотного капитала	34,4	14,5	237,6
Увеличение прибыли организации	Уровень рентабельности, %	26,8	29	92,4

2020год				
Увеличение оборота	Темп прироста собственного оборотного капитала	24,5	14,5	168,9
Увеличение прибыли организации	Уровень рентабельности, %	43,6	29	150,3

Оценка стратегического управления по аспекту «Финансы» показала, что в 2020 году по сравнению в 2018 годом произошло кардинальное улучшение значений показателей, отражающих достижение целей финансового характера. Так, темп прироста собственного оборотного капитала увеличился на 15,0% до 24,5%. По сравнению с нормативным значением этот показатель в 2018 году значение отношения факта к нормативу составил 65,2%, то есть был невыполнен на 34,8%, а в 2020 году перевыполнен на 68,9%.

Уровень рентабельности, отражающий возможности финансирования расширенного воспроизводства, был достигнут только в 2020 году.

Анализ таблицы показал, что достаточно сложное положение в хозяйстве складывается в вопросах увеличения выручки от реализации. С одной стороны, это результирующий показатель управления сбытом, но, с другой - итог прямой зависимости от рыночной конъюнктуры. В связи с этим можно только констатировать факт темпов сокращения выручки от реализации в 2018 и 2020 годах.

Таблица 4

Оценка стратегического развития СХПК «Родина» Мичуринского района по аспекту «Рынок» в 2018-2020 годах

Цели	Показатели			
	Наименование показателя	факт	норматив	Отношение факта к нормативу, %
2018год				
Увеличение выручки	Темп роста выручки от реализации	- 34,2	15,8	-216,7
Региональное развитие	Доля в региональном производстве основной продукции(зерна)	0,4	0,5	82,4
Расширение ассортимента	Количество видов производимой сельскохозяйственной продукции	6	5	120,0
2019год				
Увеличение выручки	Темп роста выручки от реализации	49,1	18,4	267,3
Региональное	Доля в региональном производстве			

развитие	основной продукции(зерна)	0,7	0,5	130,5
Расширение ассортимента	Количество видов производимой сельскохозяйственнойпродукции	6	5	120,0
2020год				
Увеличение выручки	Темп роста выручки от реализации	-10,6	20,8	-51,1
Региональное развитие	Доля в региональном производстве основной продукции(зерна)	0,6	0,5	113,4
Расширение ассортимента	Количество видов производимой сельскохозяйственнойпродукции	6	6	100,0

Следует отметить, что хозяйство наращивает свою долю в региональном производстве основной для него продукции - зерне, до 0,6% против0,5% нормативного значения.

В хозяйстве осуществляется поиск новых видов аграрногопроизводства, который потенциально может обеспечить рост доходности агробизнеса. С 2019 года в тестовом режиме в хозяйстве осуществляется производство сои на площади 50-200 га.

Таблица 5

Оценка стратегического управления СХПК«Родина» Мичуринского района по аспекту «Инновации, обучение» в 2018-2020годах

Цели	Показатели			
	Наименование показателя	факт	Норм-атив	Отклонение факта к нормативу, %
2018год				
Повышение квалификации персонала, чел.	Количество работников, прошедших повышение квалификации	4	5	125,0
Повышение удовлетворенности персонала	Среднемесячная заработная плата, тыс.руб.	32,0	26,7	120,0
Повышение эффективности труда, тыс.руб.	Производительность труда 1 работника (с учетом специализации)	2124	2600	81,7
Развитие информационной системы	Уровень использования цифровых технологий,%	0,1	25	0,4
2019год				
Повышение квалификации персонала, чел.	Количество работников, прошедших повышение квалификации	5	5	100,0
Повышение удовлетворенности персонала	Среднемесячная заработная плата, тыс.руб.	37,9	29,1	130,2
Повышение эффективности труда, тыс.руб.	Производительность труда 1 работника (с учетом специализации)	4006	2700	148,4

Развитие информационной системы	Уровень использования цифровых технологий,%	0,1	25	0,4
2020год				
Повышение квалификации персонала, чел.	Количество работников, прошедших повышение квалификации	5	5	100,0
Повышение удовлетворенности персонала	Среднемесячная заработная плата, тыс.руб.	38,4	32,0	120,3
Повышение эффективности труда, тыс.руб.	Производительность труда 1 работника (с учетом специализации)	3099	2800	110,7
Развитие информационной системы	Уровень использования цифровых технологий,%	0,1	25	0,4

В хозяйстве уделяется очень большое внимание качеству персонала, который планомерно проходит повышение квалификации, средний уровень оплаты труда так же на 20,0-29,1% превышает средне региональное значение (с учетом специализации), производительность труда 1 работника также превышает нормативные значения.

Сложности существуют в вопросах развития информационной системы хозяйства. Цифровые технологии используются только в области бухгалтерского учета.

В целом, по хозяйству при реализации такого проекта производственной программы хозяйства прибыль от реализации сельскохозяйственной продукции может увеличиться в 2,2 раза (Таблица 6).

Таблица 6

Эффективность производства сельскохозяйственной продукции на перспективу
2021-2023 годов

Показатели	Факт	Прогноз 2021-2023 гг.	Отклонение прогноз к факту,%
Производственные затраты- всего, тыс.руб.	189858	200718,6	105,7
Выручка от реализации сельскохозяйственной продукции, тыс.руб.	202565	229480,7	113,3
Прибыль от реализации (условная), тыс.руб.	12707	28762,1	226,3
Уровень рентабельности, %	6,7	14,3	7,6

Достижение увеличения прибыли на 14,0 млн. руб. может быть обеспечено при условиях возрастания производственных затрат на 5,7% или на 10,8 млн.руб. и увеличения выручки от реализации на 13,3% или на 26,9млн.руб.

Таким образом, у СХПК «Родина» Мичуринского района есть реальные резервы повышения эффективности производства сельскохозяйственной продукции, вскрытие которых может способствовать укреплению экономических позиций хозяйства на занимаемой рыночной нише и финансово-экономической устойчивости сельскохозяйственной организации в целом.

Список литературы:

1. Белоусов В.М. Основные направления устойчивого развития аграрного сектора экономики // Научное обозрение. 2013. №2. С. 231-233.
2. Лёвина М.В. Стратегия развития сельскохозяйственного предприятия // Наука и Образование. 2021. Т. 4. № 3.
3. Лёвина М.В. Инновационный потенциал сельскохозяйственных организаций // В сборнике: инженерное обеспечение в реализации социально-экономических и экологических программ АПК. Материалы международной научно-практической конференции. Курган, 2021. С. 484-488.
4. Шаляпина И. П., Анциферова О.Ю., Карамнова Н.В. Кластерный подход в стратегии инновационного развития экономики региона // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2013. №2. С. 88-92.

UDC 338.3

STRATEGIC GROWTH DIRECTIONS OF AGRICULTURAL ORGANIZATION

Maria V. Levina

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

marija_1986@mail.ru

Svetlana A. Voropaeva

student

voropaeva12358@yandex.ru

Michurinsky State Agrarian University,

Michurinsk, Russia

Abstract. In modern conditions, an enterprise can function effectively only if the vector of planning its activities is changed and when drawing up its plans - go not from the past to the future, but from the future to the present.

In the article, using the example of the SHPK "Rodina" of the Michurinsky district of the Tambov region, an assessment of the functioning strategy was carried out in terms of the aspects "Finance", "Market" and "Innovations and training". A strategic map of the development of the organization was compiled, production efficiency was calculated for the future.

Key words: strategy, development, agricultural organization, economic potential.

Статья поступила в редакцию 29.03.2022; одобрена после рецензирования 11.04.2022; принята к публикации 12.05.2022.

The article was submitted 29.03.2022; approved after reviewing 11.04.2022; accepted for publication 12.05.2022.