

УДК 336.144

ОЦЕНКА БЮДЖЕТНЫХ РИСКОВ КАК УСЛОВИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ БЮДЖЕТНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА СУБФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ

Александр Александрович Михин

студент

mih1n.al@yandex.ru

Юрий Тимурович Зайретдинов

студент

teddydevillatsplay545@gmail.com

Светлана Серафимовна Кириллова

кандидат экономических наук, доцент

sv_kirillova@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. Статья посвящена рассмотрению сущности бюджетных рисков и обоснованию необходимости их учета в ходе бюджетного планирования на субфедеральном уровне. Представлена система управления бюджетными рисками на субфедеральном уровне.

Ключевые слова: бюджетный процесс, бюджетное планирование, финансово-бюджетное законодательство, бюджетные риски.

Планированию в настоящее время уделяется значительное внимание в ходе бюджетного процесса. Особое место отведено планированию на муниципальном уровне, поскольку местные бюджеты относятся к наиболее уязвимому в финансовом плане звену бюджетной системы и, следовательно, требуют более пристального к себе отношения. Местные бюджеты обеспечивают значительный объем социальных услуг для граждан, поэтому от качества их планирования зависит и эффективность выполнения расходных обязательств.

Современное финансово-бюджетное законодательство в целом определяет основные параметры и процедуры планирования. Вместе с тем, практика показывает, что уже в ходе бюджетного планирования муниципалитеты сталкиваются с различными рисками. В этой связи возникает необходимость их учета уже на этой стадии бюджетного процесса.

В действующем бюджетном законодательстве термин «бюджетный риск» не представлен. Как следствие, не установлено влияние бюджетного риска на бюджет и организацию бюджетного процесса. Однако практика показывает, что данное влияние может потребовать внесения существенных корректировок в уже утвержденный бюджет. Полагаем, что бюджетный риск можно трактовать как вероятность недополучения доходов соответствующим бюджетом, а также риски возникновения незапланированных расходных обязательств.

Практика показывает, что возникновение бюджетных рисков на субфедеральном уровне обусловлено и экономическими, и политическими причинами. В любом случае их своевременное диагностирование позволит, если не устранить последствия рисков, то хотя бы минимизировать потери.

Риски возникают, прежде всего, в части доходов, расходов и в сфере межбюджетных отношений. Риски в области доходов связаны с неполным поступлением доходов в соответствующий бюджет, риски в отношении расходов обусловлены возникновением непредвиденных обязательств, а межбюджетные риски чаще всего относятся к рискам политического характера,

следовательно, не всегда они могут быть легко определены. Однако любой риск должен быть управляемым. Полагаем, что система управления бюджетными рисками на субфедеральном уровне может включать в себя определенные элементы (рисунок 1).



Рисунок 1 - Система управления бюджетными рисками на субфедеральном уровне

Прежде всего, необходимо провести работу по выявлению всего спектра факторов, влияющих на бюджетные риски. Далее следует оценить возможные потери местного бюджета от всех видов бюджетных рисков. В дальнейшем видится важным разработать систему мероприятий, ориентированных на минимизацию комплекса бюджетных рисков. При этом важно грамотно определить набор инструментов, позволяющих минимизировать либо устранить потенциальные риски в бюджетной сфере. Также нельзя забывать о

необходимости проведения контроля за всем механизмом управления бюджетными рисками.

В конечном итоге комплексный подход к управлению бюджетными рисками на субфедеральном уровне позволит не только повысить эффективность планирования, но и будет способствовать укреплению финансовых основ региональных и местных бюджетов.

Список литературы:

1. Волкова Л.Г., Хатунцева А.Ю. Оптимизация бюджетного механизма муниципального образования в современных условиях//Наука и Образование. 2021. Т. 4. № 2
2. Кириллова С.С., Родюкова А.С. Бюджетные риски на муниципальном уровне // Наука и Образование. 2019. Т. 2. № 2. С. 64.
3. Коновалов А.В. Совершенствование механизма исполнения местных бюджетов // Региональная экономика: теория и практика. 2007. № 18. С. 60-65.
4. Сухова А.Ю. Характеристика бюджетных рисков: сущность, актуальные подходы и место в системе финансовых рисков// Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 5-2. С. 267-274
5. Ханина Е.В. Бюджетные риски: подходы к определению и классификации // The Newman In Foreign Policy № 52 (96) Vol. 1, январь - февраль 2020.

UDC 336.144

**ASSESSMENT OF BUDGETARY RISKS AS A CONDITION FOR
EFFECTIVE BUDGETARY PLANNING AT THE SUBFEDERAL LEVEL**

Alexander A. Mikhin

student

mih1n.al@yandex.ru

Yuri T. Zaretdinov

student

teddydevillatsplay545@gmail.com

Svetlana S. Kirillova

candidate of economic sciences, associate professor

sv_kirillova@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russian Federation

Annotation. The article discusses the essence of budget risks and justifies the need to take them into account during budget planning at the sub-federal level. It presents a system for managing budget risks at the municipal level.

Keywords: budget process, budget planning, financial and budget legislation, and budget risks.

Статья поступила в редакцию 09.12.2025; одобрена после рецензирования 20.12.2025; принята к публикации 29.12.2025.

The article was submitted 09.12.2025; approved after reviewing 20.12.2025; accepted for publication 29.12.2025.