

**УДК 330:322:338.434**

## **РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНА: ОПЫТ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Анастасия Михайловна Логунова**

студент

nas.rxsmj590@gmail.com

**Вера Борисовна Попова**

кандидат экономических наук, доцент

VeraPopova456@yandex.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** В статье описаны особенности инвестирования в агропромышленный сектор экономики региона. Представлен опыт Тамбовской области по использованию механизма стимулирования и финансирования инвестиционной деятельности для развития агропромышленного комплекса. Отражена связь между успешной реализацией крупных инвестиционных проектов в регионе и достижением им лидерства в стране и макрорегионе по производству многих видов продукции АПК, формированием аграрного экспортного потенциала. Указаны ретроспективные и современные организационные и финансовые виды государственной поддержки. Произведен анализ объема, структуры и динамики инвестиций в основной капитал субъектов агропромышленной сферы. Дана характеристика реализуемых инвестиционных проектов в АПК. Сделан обзор позиций Тамбовской области в рейтингах инвестиционной привлекательности регионов России.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, государственная поддержка, инвестиции в основной капитал, инвестиционные проекты.

Инвестиции играют важную роль в агропромышленном развитии региона, так как запускают механизмы экономического роста и модернизации. Вместе с тем инвестирование в отрасль должно учитывать ее высокую капиталоемкость, а также длительный цикл и сезонный характер многих производственных процессов, зависимость от природных условий, нестабильность аграрного рынка и другие факторы.

Кроме того каждый регион имеет свои специфические особенности, которые необходимо учитывать в инвестиционном взаимодействии органов власти субъекта РФ и инвесторов. Они связаны с географическим положением и природно-климатическими условиями, состоянием сельскохозяйственных угодий, обеспеченностью квалифицированной рабочей силой, уровнем развития и доступностью транспортной, энергетической, телекоммуникационной инфраструктур, близостью рынков сбыта, наличием инвестиционных преференций, эффективностью регионального инвестиционного и налогового законодательства и пр.

Перспективы развития экономики региона во многом связаны с механизмом стимулирования и финансирования инвестиционной деятельности, созданием положительного опыта формирования инвестиционного климата [7].

Рассмотрим опыт Тамбовской области как примера региона, в котором инвестирование в крупные проекты на условиях государственной поддержки оказало значительное влияние на развитие трансформационных процессов в агропромышленной сфере. В настоящее время в отрасли растениеводства Тамбовская область входит в число регионов-лидеров России по производству зерна, подсолнечника, сахарной свеклы, сои. В отрасли животноводства область лидирует по производству мяса скота и птицы на убой. Созданная устойчивая сырьевая база способствует интенсивному развитию пищевой и перерабатывающей промышленности, которая в течение последних лет является драйвером промышленности региона. Тамбовская область входит в число крупнейших производителей муки из зерновых культур, мясной продукции,

сахара, комбикормов, растительного масла (таблица 1).

*Таблица 1*

Место Тамбовской области в общероссийских и среднерегionalных показателях производства агропромышленной продукции (по итогам 2024 г.)

Вид продукции	Место в России	Место в ЦФО
Производство продукции растениеводства		
зерно	11	3
семена подсолнечника	9	2
соя	4	3
сахарная свекла	3	2
Производство продукции животноводства		
мясо скота и птицы на убой (в живом весе)	5	5
в том числе		
мясо птицы	3	2
свинина	6	
Производство пищевых продуктов		
мука из зерновых культур	2	1
чясо и субпродукты	3	3
сахар белый свекловичный	4	3
комбикорма	5	4
растительное масло	17	6

Инвестиционные процессы повлияли на формирование экспортного потенциала региона, предполагающего производство конкурентоспособной на международном рынке продукции. Доля аграрной продукции в общем объеме экспорта области составляет 70%. Ежегодный объем экспорта продукции АПК в Тамбовской области составляет более 300 млн. долл. США в фактических ценах (в 2023 г. – 319,3 млн. долл., в 2024 году – 331,5 млн. долл.). В 2024 году тамбовская продукция экспортировалась в 34 страны. По экспорту продукции АПК регион входит в 30-ку экспортёров России. За последние три года произошло качественное изменение структуры экспортируемой продукции агропромышленного комплекса региона. Ведущими позициями экспортных поставок становится продукция с высокой добавленной стоимостью: сахар, меласса, мука, мясо птицы, свинина, масложировые продукты.

Достигнутые высокие результаты агропромышленного развития региона во многом связаны с успешной реализацией инвестиционной политики,

направленной на создание комфортных условий для бизнеса, привлечение инвестиций, а также на повышение доверия инвесторов к власти. В области создана необходимая нормативная правовая база в сфере инвестиционной деятельности и действует система мер поддержки инвесторов, направленная на стимулирование инвестиционной активности в приоритетных отраслях региональной экономики [1;4]. Она гарантирует прозрачность всех процедур, обеспечение равных прав инвесторам и предусматривает различные организационные и финансовые виды государственной поддержки:

- налоговые льготы;
- специальные инвестиционные контракты;
- соглашения о защите и поощрении капиталовложений;
- инвестиционный налоговый вычет;
- площадки для строительства предприятий (индустриальные парки);
- инвестиционные площадки (greenfield и brownfield);
- подведение инженерных коммуникаций до границ объекта;
- территория опережающего развития;
- инвестиционный портал Тамбовской области [8].

Началом активизации инвестиционного процесса в аграрной сфере стала реализация мероприятий Национального проекта «Развитие АПК» в 2006-2007 гг. и государственная кредитная политика, закреплённая в Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 гг., а в дальнейшем на период 2013-2020 гг.

Основным инструментом государственной поддержки инвестиций с 2006 по 2014 гг. являлось субсидирование процентной ставки по инвестиционным кредитам. В Тамбовской области с 2006 г., несмотря на жесткие условия получения субсидируемых банковских кредитов, в рамках аграрной региональной политики начинается реализация и поддержка инвестиционных проектов на основе привлечения крупных частных и государственных

инвестиций в АПК [6]. Средства инвесторов направлялись на строительство свиноводческих комплексов, убойных пунктов, птицефабрик бройлерного направления, молочных комплексов, элеваторных мощностей по хранению и переработке зерна, сахарных и масложировых заводов. В число крупных инвесторов вошли группы компаний «Черкизово», «Русагро», ГК АСБ, Группа агропредприятий «Ресурс», ЗАО «Приосколье». Это привело к двукратному увеличению доли регионального АПК в отраслевой структуре инвестиций в основной капитал и обеспечило функционирование сельского хозяйства как точки роста региональной экономики. Основу промышленного потенциала аграрной экономики стали составлять крупные вертикально интегрированные агропромышленные холдинги. Основной сферой их деятельности стали промышленное птицеводство и свиноводство. Существовавший механизм поддержки привлечения инвестиций в сельское хозяйство не обеспечивал инвестиционной активности по другим направлениям аграрного развития региона, в частности по скотоводству и плодоовощеводству, и доступность инвестиционных средств средним и малым формам ведения аграрного производства. С 2015 г. было введено новое направление государственной поддержки – субсидии из федерального бюджета бюджетам субъектов РФ на возмещение части прямых понесенных затрат на создание и модернизацию объектов АПК. В последующие годы система государственной поддержки подвергалась изменениям, однако стимулирование инвестиционной деятельности в АПК оставалось приоритетным направлением [2].

Современная динамика объема инвестиций в основной капитал хозяйствующих субъектов АПК Тамбовской области отражена на рисунке 1.

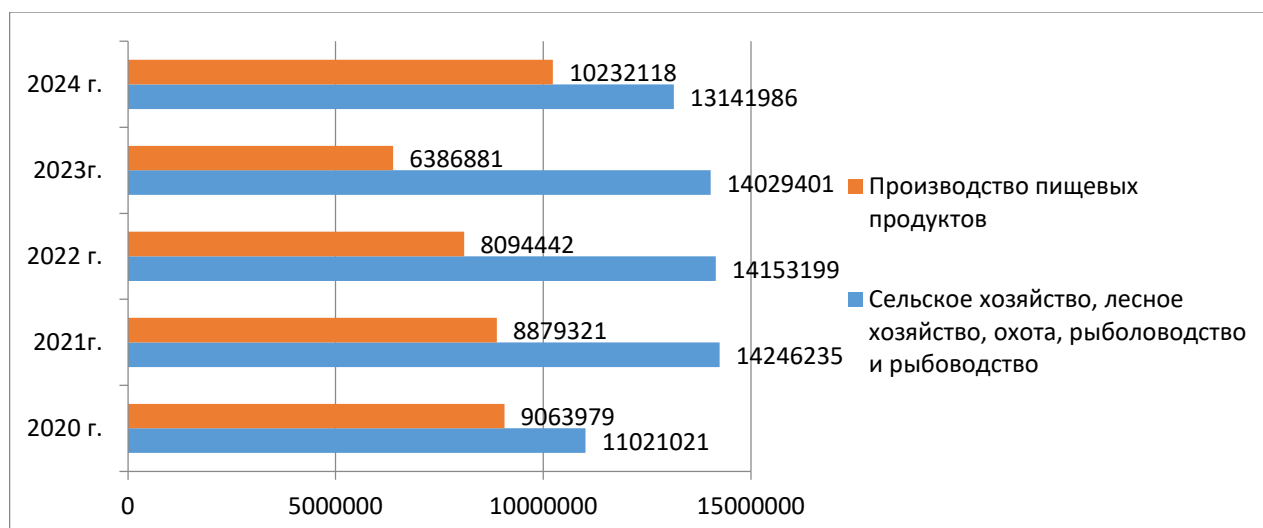


Рисунок 1 – Объем инвестиций в основной капитал в Тамбовской области за 2020-2024 гг.

Объем инвестиций в основной капитал по виду деятельности «Сельское хозяйство, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» в 2024 г. равнялся 13,1 млрд. руб., что меньше значений предшествующих трех лет. Объем инвестиций в основной капитал в производство пищевых продуктов, напротив, увеличился по сравнению с предыдущими годами и составил в отчетном году 10,2 млрд. руб.

Данные таблицы 2 свидетельствуют о заметном удельном весе данных видов деятельности в общем объеме инвестиций в региональную экономику: соответственно 18,2% и 13,7%, что составляет почти треть часть. Наибольшая совокупная доля инвестиций в агропромышленный сектор наблюдалась в 2021 г. – 46,4%. Это свидетельствует о приоритетности развития данного направления в регионе. Значения индексов физического объема инвестиций в основной капитал демонстрируют замедление инвестиционных процессов[5].

Таблица 2

Динамика инвестиций в основной капитал Тамбовской области за 2020-2024гг.

Показатели	2020 г.	2021г.	2022 г.	2023г.	2024 г. <sup>1)</sup>
Сельское хозяйство, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство					
Удельный вес в общем объеме инвестиций в экономику, %	24,2	29,6	29,6	23,6	18,2
Индекс физического объема инвестиций в основной капитал, в процентах к предыдущему году (в сопоставимой оценке)	80,3	120,6	83,9	90,7	88,7
Производство пищевых продуктов					
Удельный вес в общем объеме инвестиций в экономику, %	19,5	16,8	13,3	17,2	13,7
Индекс физического объема инвестиций в	90,7	86,5	67,4	146,4	90,2

основной капитал, в процентах к предыдущему году (в сопоставимой оценке)					
---	--	--	--	--	--

1) предварительные данные

В Постановлении Правительства Тамбовской области от 20.01. 2025 №12 «Об утверждении приоритетных направлений инвестиционной деятельности Тамбовской области на 2025 год, по которым объявляется конкурсный отбор инвестиционных проектов на предоставление государственной поддержки» определены 18 направлений, семь из них имеют агропромышленную направленность:

- наращивание объемов плодовоовощной продукции;
- развитие мясного животноводства в целях увеличения экспортного потенциала;
- развитие молочного животноводства;
- создание и модернизация мощностей по переработке сельскохозяйственной продукции, в том числе глубокой;
- строительство селекционно-семеноводческих центров;
- строительство семенных заводов и (или) создание мощностей по производству и подготовке семян сельскохозяйственных культур;
- тепличное цветоводство.

Данные направления находят отражение в практике инвестирования. Государственный реестр инвестиционных проектов Тамбовской области, в настоящее время содержит 71 проект, из которых большинство – 49 проектов (69% от общего количества) – приходится на сферу АПК. В таблице 3 представлены организации, реализующие инвестиционные проекты в свиноводстве, птицеводстве, молочном скотоводстве и овощеводстве. Основным видом государственной поддержки по данным проектам являются налоговые льготы по налогу на имущество организаций.

*Таблица 3*

Перечень основных организаций, включенных в Государственный реестр инвестиционных проектов Тамбовской области (по состоянию на июль 2025 г.)

Направления агропромышленного развития			
Свиноводство	Птицеводство	Молочное скотоводство	Овощеводство
ООО «Черкизово – Свиноводство»	АО «Инжавинская птицефабрика»	ООО «Молочная ферма «Жупиков»	АО «Тепличное»
ООО «Тамбовский бекон»	ОАО «Токаревская птицефабрика»	ООО «Золотая Нива»	ООО «Тепличный комбинат «Мичуринский»
	ООО «Тамбовская индейка»	ООО «Суворово»	ООО «Тепличный комплекс «Сибирь»
	ООО «Тамбовский бройлер»	ООО «Мегаферма «Шереметьево»	
	«Птицефабрика Родина»	ООО «Вымпел»	

Большое количество инвестиционных проектов реализуется в пищевой и перерабатывающей промышленности. Их краткая характеристика содержится в таблице 4. Помимо налоговых льгот по некоторым из них применяется государственная поддержка посредством финансирования реконструкции и строительства транспортной и инженерной инфраструктуры, необходимой для подвода коммуникаций до границы объекта вложения инвестиций. В области внедрен Региональный инвестиционный стандарт как инструмент поддержки новых инвестиционных проектов, обеспечивающий инвестора информацией о порядке технологического присоединения к объектам инженерной инфраструктуры.

*Таблица 4*

Инвестиционные проекты в отрасли пищевой и перерабатывающей промышленности Тамбовской области

Инвестор	Характеристика инвестиционного проекта
ОАО «Булочно-кондитерский комбинат «Моршанский»	Реконструкция и ремонт действующего производства хлебобулочной и кондитерской продукции
ОАО «Сабуровский комбинат хлебопродуктов»	Создание мукомольного производства
АО «Экоойл»	Производство растительных масел
АО «БиоТехнологии»	Тамбовский зерноперерабатывающий, зерновой склад
ООО «Агрокомбинат «Тамбовкрахмал»	Завод по производству муки и модифицированных крахмалов
ООО «ФИЛЬЕ ПРОПЕРТИ»	Строительство центра разделки мяса
ООО «Возрождение»	Строительство селекционно-семеноводческого центра для

	выращивания безвирусных семян картофеля
ООО «Ладесол-Тамбов»	Строительство завода по глубокой переработке зерна
ООО «Рассказовское»	Комплекс зерноочистительно-сушильный с участком железной дороги и автозагрузки, отделением хранения
ООО «Кристалл»	Реконструкция Кирсановского сахарного завода; Реконструкция Кирсановского маслозавода
ООО «Липовка»	Строительство зерноочистительного, сушильного, элеваторного комплекса
ООО «Брахросагро»	Строительство комплекса по приемке, очистке и сушке зерновых и масличных культур
ООО Маслозавод «Дружба»	Строительство производственного комплекса по переработке молока
ООО «Агрофирма «Жупиков»	Увеличение мощности элеваторного комплекса
ООО «Бондарский сыродельный завод»	Модернизация основных производственных участков и запуск новых участков: сбора, переработки и сгущения подсырной сыворотки, нарезки и фасовки сыра
ОАО «Токаревская птицефабрика»	Строительство цеха комбикормового завода по производству комбикормового сырья (соевого жмыха)
ООО «Русагро-Тамбов»	Модернизация сахарных заводов
ООО «Тамбовская сахарная компания»	Строительство сахарного завода по переработке сахарной свеклы, по переработке сахара-сырца
ООО «Пет Фуд Перспектива»	Реконструкция производственных зданий для производства кормов для непродуктивных животных

Особо следует отметить, что с 2025 г. в области началась реализация трех крупных инвестиционных проектов на общую сумму 15,5 млрд. рублей, направленных на развитие агропромышленного комплекса. Крупнейший (объем инвестиций 11,7 млрд. рублей) проект реализует ООО «Тамбовская сахарная компания», которая планирует построить в Мордовском муниципальном округе сахарный завод мощностью по переработке сахарной свеклы 12000 т/сутки и по переработке сахара-сырца 1500 т/сутки с созданием 500 новых рабочих мест. ОАО «Токаревская птицефабрика» инвестирует 2 млрд. рублей в строительство цеха по производству соевого жмыха (как компонента комбикормов для кур, выращиванием которых занимается организация) мощностью 750 тонн продукции в сутки с созданием 135 рабочих мест. ООО «Тамбовский элеватор» построит элеваторный комплекс стоимостью 1,8 млрд. рублей, рассчитанный на одновременное хранение 95 тыс. тонн зерна с трудоустройством 50 сотрудников.

В Российской Федерации в настоящее время существуют три наиболее авторитетных инвестиционных рейтинга регионов, которые оценивают все 85 субъектов страны и используются участниками рынка инвестиций:

1) Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации (публикуется Агентством стратегических инициатив (АСИ) с 2014 г.) – рассчитывается по 110 показателям в 8 направлениях;

2) Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России (рассчитывается Национальным рейтинговым агентством (НРА) с 2013 г.) – определяется по 56 показателям для оценки семи факторов региональной инвестиционной привлекательности;

3) Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России (ведется Рейтинговым агентством «Эксперт РА» с 1996 г.) – основывается на расчете 66 показателей, сгруппированных в пять блоков [3].

В Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата, подготовленного АСИ в середине 2025 г., Тамбовская область улучшила свои прошлогодние позиции, поднявшись с 18-го на 17-е место, что является индикатором улучшения деловой среды.

В Рейтинге инвестиционной привлекательности регионов России НРА, проведенном по статистическим данным за 2024 год и первую половину 2025 года, Тамбовская область заняла 65 место из 85 регионов РФ. Она вошла в Группу IC6 (средняя инвестиционная привлекательность – третий уровень), понизив свою прошлогоднюю позицию. Среди субъектов Центрального федерального округа Тамбовская область находится на последнем 18 месте.

В рейтинге инвестиционной привлекательности регионов России Рейтингового агентства «Эксперт РА» Тамбовская область за 2024 год имеет уровень C – Низкий уровень инвестиционной привлекательности и отмечена в ТОП-10 регионов с наиболее низкими интегральными оценками по

экономическим ресурсам.

Результаты данных рейтингов по-разному оценивают позиции Тамбовской области по созданию благоприятных условий ведения бизнеса и привлекательности региона для реализации инвестиционных вложений. Поэтому на фоне уже созданных условий необходим поиск эффективных инструментов для дальнейшего развития инвестиционной деятельности.

Таким образом, опыт Тамбовской области показывает, что реализация масштабных инвестиционных проектов стало ключевым фактором развития агропромышленного производства региона и изменения его организационно-хозяйственной структуры в сторону доминирования крупных вертикально интегрированных агрохолдингов. Их первоначальная инвестиционная политика, ориентированная на развитие свиноводства и птицеводства, в современных условиях стала носить более диверсифицированный характер. В настоящее время механизмы государственной поддержки инвестиционной деятельности направлены на стабилизацию производства молока, развитие плодовоовощеводства, увеличение мощностей хранения сельхозпродукции, создание семеноводческих комплексов.

### **Список литературы:**

1. Андреенова А. А., Попова В.Б. Анализ инвестиционной деятельности Тамбовской области // Социально-экономическое развитие России и регионов в цифрах статистики: материалы IV международной научно-практической конференции: в 3 томах, Тамбов, 05 декабря 2017 года/ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет им. Г. Р. Державина»; Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области. Том 1. Тамбов: Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина, 2017. С. 49-61. EDN YCCXKK.

2. Андреенова А. А., Попова В.Б. Оценка динамики инвестиций в основной капитал Тамбовской области // Бухгалтерский учёт, анализ, аудит и

налогообложение: проблемы и перспективы: Сборник статей VI Всероссийской научно-практической конференции, Пенза, 22-23 января 2018 года. Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2018. С. 22-25. EDN YOTLHG.

3. Динамика инвестиционной деятельности как индикатор конкурентоспособности региона/А. О. Корякина, П. А. Армашова, О. И. Иванова, В. Б. Попова // Глобальные проблемы модернизации национальной экономики: Материалы IV Международной научно-практической конференции (заочной), Тамбов, 24 апреля 2015 года/Главный редактор В.М. Юрьев, ответственный редактор А.А. Бурмистрова. Тамбов: Тамбовская региональная общественная организация "Общество содействия образованию и просвещению "Бизнес - Наука - Общество", 2015. С. 151-160. EDN TVGYDV.

4. Попов А. А. Статистическая оценка инвестиционной деятельности в Тамбовской области // ЭВОЛЮЦИЯ НАУЧНОЙ МЫСЛИ: Сборник статей Международной научно-практической конференции, Уфа, 05 октября 2014 года/Научный центр "Аэтерна". Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2014. С. 101-106. – EDN SZPQWD.

5. Попова В. Б. Сравнительный анализ инвестиций в основной капитал в Тамбовской области // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: Сборник трудов XV Международной научно-практической конференции, Брянск, 14-15 марта 2024 года. Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2024. С. 705-710. EDN SRARJW.

6. Попова В. Б., О.В. Протасова О.В. Статистический анализ инвестиций в основной капитал Тамбовской области // Всероссийская научно-практическая конференция "Статистика и вызовы современности": Сборник материалов конференции «День работника статистики», Москва, 25-26 июня 2015 года/Федеральная служба государственной статистики Российской Федерации, Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ). – Москва: Московский государственный университет

экономики, статистики и информатики (МЭСИ), 2015. С. 407-410. EDN WALDLH.

7. Современное состояние инвестиционной деятельности в Тамбовской области / В. Б. Попова, А. В. Аладинская, В. В. Акиндинов, А. С. Лосева // Вызовы современности и стратегическое развитие аграрной экономики (VI Шаляпинские чтения): Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Мичуринск, 24 ноября 2023 года. Мичуринск: Общество с ограниченной ответственностью "БИС", 2023. С. 338-343. EDN QLEKJX.

8. Черемисина Н. В. Инвестиционные процессы в Тамбовской области в цифрах статистики // Актуальные вопросы совершенствования бухгалтерского учета, статистики и налогообложения организаций: Материалы IX международной научно-практической конференции, Тамбов, 17 февраля 2020 года/Научный редактор Н.В. Черемисина. Тамбов: Издательский дом "Державинский", 2020. С. 267-272. EDN CIFGKL.

**UDC 330:322:338.434**

**THE ROLE OF INVESTMENTS IN THE AGRO-INDUSTRIAL  
DEVELOPMENT OF THE REGION: THE EXPERIENCE OF THE TAMBOV  
REGION**

**Anastasia M. Logunova**

student

nas.rxsmj590@gmail.com

**Vera B. Popova**

VeraPopova456@yandex.ru

candidate of economic sciences, associate professor

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

**Abstract.** The article describes the features of investing in the agro-industrial sector of the region's economy. The experience of the Tambov region in using the mechanism of stimulating and financing investment activities for the development of the agro-industrial complex is presented. The article reflects the connection between the successful implementation of major investment projects in the region and its achievement of leadership in the country and the macroregion in the production of many types of agricultural products, the formation of agricultural export potential. The retrospective and modern organizational and financial types of state support are indicated. The analysis of the volume, structure and dynamics of investments in fixed assets of the subjects of the agro-industrial sector is carried out. The characteristics of the implemented investment projects in the agro-industrial complex are given. An overview of the positions of the Tambov region in the ratings of investment attractiveness of Russian regions is made.

**Keywords:** agro-industrial complex, government support, investments in fixed assets, investment projects.

Статья поступила в редакцию 09.12.2025; одобрена после рецензирования 20.12.2025; принята к публикации 29.12.2025.

The article was submitted 09.12.2025; approved after reviewing 20.12.2025; accepted for publication 29.12.2025.